KADOKAWA GROUP

角川グループホールディングス
2012年3月期 第2四半期累計決算説明会

2011年10月28日

※末2ページの商品紹介は印刷用紙をA3（タテ）
で設定しておりますので、印刷の際はご注意下さい。

FY2010･･･2010/04/01～2011/03/31＝2011年3月期＝前期
FY2011･･･2011/04/01～2012/03/31＝2012年3月期＝今期

連結損益計算書 概要

KADOKAWA GROUP

※単位:百万円 百万円未満 切捨て	FY2010 2Q累_実績	FY2011 2Q累_予想 (2011/07/28修正)	FY2011 2Q累_実績	FY2011 通期予想
売上	66,875	68,000	67,906 対前年+1,030(101,5%) 対予想 ▲ 94(99.8%)	142,000
営業利益	2,487 営業利益率:3.7%	4,000 営業利益率:5.9%	3,453 営業利益率:5.1% 対前年+965(138.8%) 対予想▲547(86.3%)	8,500 営業利益率:6.0%
経常利益	2,903	4,200	3,431 対前年+527(118.2%) 対予想▲769(81.7%)	8,800
当期純利益	▲2,099	3,200	2,878 対前年+4,978(--%) 対予想▲ 322(90.0%)	6,500

連結損益計算書（経営利益-四半期純利益抜粋）

KADOKAWA GROUP

	FY2010 2Q累計	FY2011 2Q累計
経常利益	2,903	3,431
特別損失合計	3,080	189
固定資産除却損	47	149
投資有価証券評価損	2,605	9
特別退職金	14	11
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	408	-
税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期純損失（△）	△172	3,266
法人税等	1,877	325
少数株主利益	49	62
四半期純利益又は四半期純損失（△）	△2,099	2,878

※単位：百万円

連結包括利益計算書

KADOKAWA GROUP

※単位：百万円

	FY2010 2Q累_実績	FY2011 2Q累_実績
少数株主損益調整前四半期純利益	▲2,049	2,940
その他包括利益：		
その他有価証券評価差額	1,273	▲221
為替換算調整勘定	▲801	▲180
持分法適用会社に対する持分相当額	▲19	0
その他の包括利益合計	452	▲402
包括利益	▲1,597	2,538

売上/営業利益 増減要因

KADOKAWA GROUP

単位：百万円 ※百万円未満切捨て		FY2010 2Q累_実績	FY2011 2Q累_実績	増減	主な増減要因
売上明細	書籍関連	28,154	31,112	+2,958 110.5%	①主力の一般文庫、コミックス、ライトノベルの各ジャンルで、ヒット商品が多く、初版部数増、重版増、返品率低下という好循環②版権・MDは大型案件が少なく、若干低調
	雑誌/広告関連	18,271	17,099	▲1,172 93.5%	①雑誌販売の低調。部数減、返品増 ②震災影響・不況に伴う広告の不調 ③シニア向けカタログ通販の好調による売上増
	映像関連	12,787	11,152	▲1,635 87.2%	①パッケージは点数が落ちるもBD好調により売上堅調。 ②震災の影響とヒット作不在でシネコンの動員減少 ③映画製作配給はヒット作に恵まれず ④TV販売・撮影スタジオ等の売上好調
	ネット・デジタル関連	4,405	5,655	+1,250 128.3%	①アイドルCDの売上好調維持でEC事業は売上増 ②パッケージゲームは発売延期が重なったが、1Qの好調で売上増 ③電子書籍の伸びは若干緩やか
	海外関連	3,256	2,885	▲371 88.6%	香港では、円高の影響 台湾も円高傾向だが、事業は好調に推移。
売上合計		66,875	67,906	+1,030 101.5%	
営業利益		2,487	3,453	+965 138.8%	①発売が延期になったゲームタイトルの影響などで、予測に未達。 ②重版率の上昇、返品率の改善、高粗利商品(映像パッケージ等)の好調により、前年同期比では大幅に上昇。
営業利益率		3.7%	5.0%		

--書籍関連トピックス

第２四半期　書籍ランキング

第１四半期よりランクアップ

KADOKAWA GROUP

シリーズランキング

第1位「とある魔術の禁書目録」シリーズ

第2位「図書館戦争」シリーズ

第3位「魔法少女リリカルなのは」シリーズ

第4位「Fate」シリーズ

第5位「涼宮ハルヒ」シリーズ

一般書

第1位「ジェノサイド」

本の雑誌2011
上半期ベスト10
第１位
第2回
山田風太郎賞
受賞

実用書

第1位「バイトが9割でも最高のスタッフに育つディズニーの教え方」

ついに
50万部
突破！

文庫

第1位「夜明けの街で」

映画公開
1か月半前から
売行急上昇！
200万部
突破！

--雑誌／広告関連トピックス

新雑誌が続々と誕生

KADOKAWA GROUP

最強のメディアミックスコミック誌

「ニュータイプエース」

大人の女性に向けた、全く新しい
美容＆アンチエイジング誌

「美メソッド」

ソーシャルゲームとの連携
雑誌の新たな可能性

「ファミ通mobage」

「ファミ通GREE」

--映像関連トピックス

角川大映撮影所　G棟完成

KADOKAWA GROUP

国内最大級のスタジオとポスプロ機能を完備した編集棟が完成

映像コンテンツの製作力がさらに向上

撮影

仕上げ

映像
編集

音声
音効
編集

試写

--ネット／デジタル関連トピックス

BOOK☆WALKER　夏のキャンペーン

KADOKAWA GROUP

コンテンツ主体のキャンペーンで
会員数、売上とも大幅に増加！！

KADOKAWA GROUP

2012年3月期 第2四半期累計決算説明会　プレゼン資料

下期、そして来期へ
展望と今後の取り組み

2011年10月28日

株式会社角川グループホールディングス
代表取締役社長　佐藤辰男

FY2010･･･2010/04/01～2011/03/31＝2011年3月期
FY2011･･･2011/04/01～2012/03/31＝2012年3月期

下期を展望する①

KADOKAWA GROUP

※単位：百万円
百万円未満切捨て

		上期	下期	通期
売上	FY2010 前年実績	実績 66,875	実績 73,270	実績 140,055
	FY2011 今年	実績 68,090	73,910	開示値 142,000
営業利益	FY2010 前年実績	実績 2,487	実績 5,306	実績 7,793
	FY2011 今年	実績 3,453	5,047	開示値 8,500

下期を展望する②出版

KADOKAWA GROUP

ライトノベル・コミックスからメディアミックスの期待作が登場！！

当期　下期の主な作品

10月 デッドマン・ワンダーランド⑪
11月 ガンダム・THE ORIGIN ㉓
11月 よつばと⑪
12月 らき☆すた⑨
12月 とある科学の超電磁砲⑦
12月 新約 とある魔術の禁書目録③
12月 テルマエ・ロマエⅣ
12月 バカとテストと召喚獣10
2月 ソードアート・オンライン9
3月 新約 とある魔術の禁書目録④
3月 乙嫁語り④

前期　下期の主な作品

10月 らき☆すた⑧
10月 とある魔術の禁書目録 ㉒
11月 よつばと⑩
1月 バカとテストと召喚獣9
2月 とある科学の超電磁砲⑥
2月 ガンダム THE ORIGIN ㉒
3月 新約 とある魔術の禁書目録
3月 リリカルなのは Force③
3月デッドマン・ワンダーランド⑨

下期を展望する③TVアニメ

当期下期のTVアニメ放送予定本数15作品

当期

下期の主な作品

境界線上のホライゾン
C3 －シーキューブ－
灼眼のシャナIII
未来日記
世界一初恋2期
マケン姫っ！
ペルソナ4
Fate/Zero
真剣で私に恋しなさい！！
ましろ色シンフォニー
ラストエグザイル－銀翼のファム－
Another
アマガミSS＋Plus
ハイスクールD×D
ブラック★ロックシューター

10月スタート 11作品

1月スタート 4作品

前期

下期の主な作品

俺の妹がこんなに可愛いわけがない
とある魔術の禁書目録2期
そらのおとしものf
心霊探偵八雲
FORTUNE ARTERIAL
Panty & Stocking with Garterbelt
薄桜鬼　碧血録
GOSICK
これはゾンビですか？
放浪息子

10月スタート 7作品

1月スタート 3作品

※青字はノベライズ・コミカライズ作品

下期を展望する④映像

映画・TVドラマに角川原作作品が大幅に増加

KADOKAWA GROUP

当期

下期の主な劇場公開映画

10月 夜明けの街で
12月 源氏物語　千年の謎
1月 テンペスト3D
2月 トワイライトサーガ/
ブレイキングドーンPart.1
当春 劇場版ストライクウィッチーズ

前期

下期の主な劇場公開映画

11月 エクリプス/トワイライト・サーガ
11月 レオニー
12月 最後の忠臣蔵
3月 漫才ギャング

当期

下期の主な映像パッケージ商品

日常
劇場版そらのおとしもの
世界一初恋
GOSICK
マケン姫っ！
未来日記

前期

下期の主な映像パッケージ商品

涼宮ハルヒの消失
涼宮ハルヒの憂鬱BD-BOX
ストライクウィッチーズ2
沈まぬ太陽
エクリプス/トワイライト・サーガ

下期を展望する⑤ゲーム

KADOKAWA GROUP

当期下期のゲーム発売予定作品

当期

下期のゲームソフト

10月　R-15
10月　ロウきゅーぶ！
11月　とある科学の超電磁砲
11月　迷宮クロスブラッド リローデッド
12月　メタルマックス2:リローデッド
12月　いつか天魔の黒ウサギ
12月　フォトカノ
3月　フィッシュオン ネクスト

前期

下期のゲームソフト

10月　ストライクウィッチーズ2
10月　乃木坂春香の秘密
10月　裏切りは僕の名前を知っている
12月　咎狗の血
12月　らき☆すた
1月　そらのおとしものフォルテ
1月　とある魔術の禁書目録
3月　エビコレ ＋ アマガミ

今後の取り組み

KADOKAWA GROUP

①雑誌・広告事業

1) ネット上のサービス/マネタイズの実現
2) カスタム誌獲得のためのグループ協力
3) 新規雑誌の開拓

②電子書籍事業

1) 「BOOK☆WALKER」コンテンツの充実、機能の充実
2) 「ニコニコ動画」「GREE」とのつなぎ込み
3) メジャープラットフォームへの外販

③ゲーム事業3本柱の確立

1) キャラクターゲーム
2) SNSゲーム
3) グローバルIP

④映像事業

1) 出版とのシナジー最大化

下期から来期へ！―成長の原資

KADOKAWA GROUP

①電子書籍

BOOK☆WALKER：コンテンツの充実、機能の充実

「ニコニコ静画電子書籍」サービス開始

メジャープラットフォームへの対応

②ゲーム事業

キャラクターゲーム

SNSゲームの戦略転換

グローバルIP

③海外出資映画―好調な滑り出し

④メディアファクトリー

⑤海外事業

下期から来期へ！―成長の原資

KADOKAWA GROUP

①BOOK☆WALKER:「ニコニコ静画 電子書籍」サービス開始

ニコニコ動画会員をB☆Wに、B☆W会員をニコニコ動画に

B☆Wとは違った客層をニコニコから取り込めます。
作品に接触する人数が増加します。

（2011年8月末現在）

下期から来期へ！―成長の原資

KADOKAWA GROUP

②ゲーム事業：キャラクターゲーム

上期より下期へ
発売変更
となった作品

7月アニメ

下期発売予定作品

7月アニメ

7月アニメ

下期から来期へ！―成長の原資

KADOKAWA GROUP

③ゲーム事業：SNSゲーム

「生還せよ！戦国自衛隊」

織田信長　武田信玄　毛利輝元　服部半蔵

目指すは“天下統一”

- ●戦国武将を味方に付ける
- ●武将と兵器を組合わせて戦う
- ●戦に勝てば現代に帰って新たな“武器”が購入できる

ジャンル	：カードバトルゲーム
事前登録開始	：2011年10月28日15：30より随時開始
サービス開始予定日	：2011年11月下旬
配信先	：Mobage（モバゲー）

(c)半村良/清野佳子
(c)2011角川コンテンツゲート/KBMJ/aiueo-kan

下期から来期へ！―成長の原資

KADOKAWA GROUP

④メディアファクトリー

幅広いジャンルと魅力あふれるコンテンツ

ライトノベル

コミックス

キッズ書籍

コミックエッセイ

雑誌

CD

DVD/BD

トイ＆ホビー

下期から来期へ！—成長の原資

KADOKAWA GROUP

④メディアファクトリー買収の意義

1. **進取の気質**に富み、出版業界の勝ち組。
2. メディアミックス手法が角川的である事による**親和性。**
3. 一方で、アニメの開発力、マーチャンダイジングの方向性、コミックのジャンルなど**独自性**があって、極めて魅力的。
4. 電子書籍、映像配信、海外展開など、次世代角川に欠かせない**即戦力企業**。
5. 売上、利益ともにグループ出版社の**中核を担う**。
6. ライトノベル市場の**シェアを拡大。**

下期から来期へ！—成長の原資

KADOKAWA GROUP

⑤海外事業

【ライトノベル】

【コミック】

【雑誌】

- 台湾でのライトノベル、コミック販売は依然好調。
- 中国で本格的にライトノベル販売をスタートし、着実に重版を重ねる。
- 中国でコミック雑誌、ライトノベル雑誌を創刊。中国発コンテンツの発掘に期待。

2012年3月期第2四半期トピックス

半期・四半期の主な書籍作品ランキング

第2四半期3ヵ月計（7－9月）シリーズ別・ベスト10

第1位:「とある魔術の禁書/科学」シリーズ
第2位:「図書館戦争」シリーズ
第3位:「リリカルなのは」シリーズ

第4位:「Fate」シリーズ
第5位:「涼宮ハルヒ」シリーズ
第6位:「これはゾンビですか？」シリーズ
第7位:「オリンピックの身代金」シリーズ
第8位:「フルメタルパニック」シリーズ
第9位:「日常」シリーズ
第10位:「神様のメモ帳」シリーズ

上半期6ヵ月累計（4－9月）シリーズ別・ベスト10

第1位:「図書館戦争」シリーズ
第2位:「涼宮ハルヒ」シリーズ
第3位:「とある魔術/科学」シリーズ

第4位:「テルマエ・ロマエ」シリーズ
第5位:「バカとテストと召喚獣」シリーズ
第6位:「リリカルなのは」シリーズ
第7位:「Fate」シリーズ
第8位:「神様のメモ帳」シリーズ
第9位:「日常」シリーズ
第10位:「ファイブスター物語」シリーズ

第2四半期3ヵ月計（7－9月）ジャンル別ベスト5

一般書

第1位:「ジェノサイド」

第2位:「ニッポンの嵐」
第3位:「中国嫁日記」
第4位:「とある魔術の禁書目録SP」
第5位:「サカつく！7パーフェクトガイド」

文庫

第1位:「夜明けの街で」

第2位:「別冊図書館戦争1」
第3位:「別冊図書館戦争2」
第4位:「オリンピックの身代金（上）」
第5位:「オリンピックの身代金（下）」

ライトノベル

第1位:「新約とある魔術の禁書目録②」

第2位:「俺の妹がこんなに可愛いわけがない⑨」
第3位:「これはゾンビですか？」
第4位:「デュララララ！！×10」
第5位:「ソードアート・オンライン⑩」

コミックス

第1位:「世界一初恋　小野寺律の場合⑥」

第2位:「リリカルなのはForce④」
第3位:「涼宮ハルヒちゃんの憂鬱⑥」
第4位:「長門有希ちゃんの消失③」
第5位:「ファイブスター物語リブート④」

上半期累6ヵ月計（4－9月）ジャンル別ベスト5

一般書

第1位:「ニッポンの嵐」

第2位:「ジェノサイド」
第3位:「太一×ケンタロウ 男子ごはん3」
第4位:「ザ・パワー」
第5位:「県庁おもてなし課」

文庫

第1位:「夜明けの街で」

第2位:「図書館戦争　図書館シリーズ1」
第3位:「図書館内乱　図書館シリーズ2」
第4位:「図書館危機　図書館シリーズ3」
第5位:「図書館革命　図書館シリーズ4」

ライトノベル

第1位:「涼宮ハルヒの驚愕（前）」

第2位:「涼宮ハルヒの驚愕（後）」
第3位:「バカとテストと召喚獣9.5」
第4位:「新約 とある魔術の禁書目録②」
第5位:「俺の妹がこんなに可愛いわけがない⑨」

コミックス

第1位:「テルマエ・ロマエIII」

第2位:「学園黙示録 HIGHSCHOOL OF THE DEAD⑦」
第3位:「乙嫁語り③」
第4位:「新約 とある魔術の禁書目録」
第5位:「デッドマン・ワンダーランド⑩」

四半期（7-9月）の主なパッケージ/権利作品

漫才ギャング
BD/DVD
2011年8月発売
2011年3月公開映画

JIN-仁-完結編
BD/DVD-BOX
2011年9月発売

高校生デビュー
DVD

Steins;Gate
ゲームソフト
2011年6月発売
2011年4月TVアニメ放送

CSI:マイアミ9
TV放映
2011年6月発売
定番のCSIシリーズ

デュララララ!!
3way standoff -alley-
ゲームソフト
2011年8月発売
2010年1月TVアニメ放送

2012年3月期今後の期待作品

下期(10月ー3月)の期待作品

12月 源氏物語 千年の謎
東宝配給
正月映画

原作・脚本:高山由紀子
監督:鶴橋康夫　脚本:川崎いづみ
出演:生田斗真、中谷美紀、東山紀之、窪塚洋介

●なぜ紫式部は「源氏物語」を書かなければならなかったのか
●なぜ彼女は「源氏物語」を書き続けたのか
物語に隠された謎を詳らかに描く！！

© 2011「源氏物語 千年の謎」製作委員会

11月 BOOK☆WALKER新サービス

「ニコニコ静画 電子書籍」
サービス開始！！

●B☆Wで買った本はニコニコ静画で
仲間とコメントをつけながら読書が楽しめる
●ニコニコ動画会員2300万人とB☆Wがつながる新サービス

10月 デッドマン・ワンダーランド⑪
コミック
著者:片岡人生　近藤一馬
2011年4月TVアニメによって一躍人気に！

11月 ガンダム THE ORIGIN ㉓
コミック
著者:安彦良和
原案:矢立肇　富野由悠季
言わずと知れたガンダム。息の長いヒット作品

11月 よつばと⑪
コミック
著者:あずまきよひこ
角川グループを代表する人気コミック

12月 らき☆すた⑨
コミック
著者:美水かがみ
2007年4月TVアニメの超人気コミック

12月 とある科学の超電磁砲⑦
コミック
著者:冬川基
原作:鎌池和馬
2009年10月TVアニメの大ヒットコミック

12月 新約 とある魔術の禁書目録③
3月 新約 とある魔術の禁書目録④
ライトノベル
著者:鎌池和馬
イラスト:はいむらきよたか　イチオシの文庫

12月 テルマエ・ロマエⅣ
コミック
著者:ヤマザキマリ
2011年映画化決定！！話題のコミック

12月 バカとテストと召喚獣10
ライトノベル
著者:井上堅二
イラスト:葉賀ユイ
2010年1月TVアニメの大ヒットコミック

3月 浅見光彦最後の事件
単行本
著者:内田康夫
TVドラマでお馴染みの「浅見光彦」最新刊！

下期(10月ー3月)の主なメディアミックス作品

マケン姫っ！
10月TVアニメ
原作:武田弘光
(富士見書房刊「月刊ドラゴンエイジ」)
放送局:テレビ埼玉ほか
10月コミック⑦
既刊:コミック6巻、コミック派生1巻、ラノベ1巻

世界一初恋(第2期)
10月TVアニメ
原作:中村春菊
(角川書店/隔月刊「CIEL連載/ASUKA COMICS CL-DX刊)
放送局:テレビ埼玉ほか
10月コミック⑥
既刊:コミック5巻

未来日記
10月TVアニメ
原作:えすのサカエ
(少年エース連載/角川コミックス・エース刊)
放送局:チバテレビほか
既刊:コミック12巻、コミック派生2巻

Fate/Zero
コミカライズ　10月TVアニメ
原作:虚淵玄(ニトロプラス)/TYPE-MOON
放送局:TOKYO MX、MBSほか
ヤングエース連載中
10月コミック②、11月コミック派生
既刊:コミック1巻、コミック派生2巻

灼眼のシャナⅢ
10月TVアニメ
原作:高橋弥七郎　キャラクター原案:いとうのいぢ
(電撃文庫刊/アスキー・メディアワークス)
放送局:TOKYO MXほか
10月ラノベ㉒
既刊:ラノベ21巻、ラノベ派生2巻、コミック9巻、コミック派生2巻、単行本3冊

境界線上のホライゾン
10月TVアニメ
原作:川上稔　キャラクター原案:さとやす
(電撃文庫/アスキー・メディアワークス刊)
放送局:MBS、チバテレビほか
10月ラノベ
既刊:ラノベ8冊

C3 -シーキューブ-
コミカライズ　10月TVアニメ
原作:水瀬葉月　キャラクター原案:さそりがため
(電撃文庫/アスキー・メディアワークス刊)
放送局:チバテレビ、TOKYO MX、AT-Xほか
10月ラノベ⑫
既刊:ラノベ11巻

ペルソナ4
コミカライズ　10月TVアニメ
原作:「ペルソナ4」(Index)
放送局:MBS、TBS、CBCほか
既刊:コミック5巻

LASTEXILE -銀翼のファム-
10月TVアニメ
コミカライズ
ノベライズ
原作:GONZO
放送局:CBC、TBSほか
月刊ヤングエース連載中
10月コミック①、11月ラノベ①

真剣で私に恋しなさい
コミカライズ　10月TVアニメ
原作:みなとそふと
放送局:tvkほか
月刊コンプエース連載中
11月コミック③、コミック派生①
既刊:コミック2巻

ましろ色シンフォニー
コミカライズ　10月TVアニメ
原作:ぱれっと
放送局:チバレレビほか
月刊コンプエース連載中
既刊:コミック2巻、コミック派生1巻

夜明けの街で
10月8日劇場映画
原作:東野圭吾
監督:若松節朗　脚本:川崎いづみ
出演:岸谷五朗、深田恭子、木村多江
既刊:単行本1巻、文庫1巻

© 2011「夜明けの街で」製作委員会

使命と魂のリミット
11月TVドラマ
原作:東野圭吾
出演:石原さとみ、速水もこみち、吹越満
放送局:NHK

とんび
1月TVドラマ
原作:重松清
出演:堤真一、小泉今日子、池松壮亮、西田尚美
放送局:NHK
10月文庫
既刊:単行本1巻

アマガミSS+
1月TVアニメ
原作:エンターブレイン
放送局:TBSほか

ハイスクールD×D
1月TVアニメ
原作:石踏一榮 イラスト:みやま零
(ドラゴンマガジン連載/ファンタジア文庫刊)
放送局:未定
既刊:ラノベ10巻、コミック1巻

アナザー
1月TVアニメ
原作:綾辻行人 キャラクター原案:いとうのいぢ
放送局:
月刊ヤングエース連載中
11月文庫2冊
既刊:単行本1巻、文庫2冊、コミック3巻

BLACK★ROCK SHOOTER
1月TVアニメ
コミカライズ
原作:huke
放送局:フジテレビ
11月コミック①

劇場版 テンペスト3D
1月28日劇場映画
原作:池上永一
監督:　脚本:
出演:仲間由紀恵、谷原章介、
塚本高史、高岡早紀
既刊:単行本2巻、文庫4巻

トワイライト・サーガ/ブレイキング・ドーンPart.1
2月25日劇場映画

劇場版 ストライクウィッチーズ
春劇場映画
原作:島田フミカネ&Projekt Kagonish
既刊:ラノベ9冊、アニメ9冊

©2010 第501統合戦闘航空団