KADOKAWA GROUP

角川グループホールディングス
2012年3月期 第1四半期決算説明会

2011年7月29日

※末2ページの商品紹介は印刷用紙をA3（タテ）
で設定しておりますので、印刷の際はご注意下さい。

FY2010･･･2010/04/01～2011/03/31＝2011年3月期＝前期
FY2011･･･2011/04/01～2012/03/31＝2012年3月期＝今期

連結損益計算書 概要

KADOKAWA GROUP

※単位:百万円 百万円未満 切捨て	FY2010 1Q_実績	FY2011 1Q_実績	FY2011 2Q累計 当初予想	FY2011 通期予想
売上	32,018	35,171 対前年+3,153(109.8%)	65,000	142,000
営業利益	814 営業利益率:2.5%	2,916 営業利益率:8.3% 対前年+2,102(358.2%)	2,600 営業利益率:4.0%	8,500 営業利益率:6.0%
経常利益	1,069	3,112 対前年+2,043(291.1%)	2,800	8,800
当期純利益	▲2,472	2,518 対前年+4,990(--%)	2,000	6,500

連結損益計算書 概要

KADOKAWA GROUP

※単位:百万円 百万円未満 切捨て	FY2011 1Q_実績	FY2011 2Q累計 当初予想	FY2011 2Q累計 修正予想	FY2011 通期予想
売上	35,171	65,000	68,000	142,000
営業利益	2,916 営業利益率:8.3%	2,600 営業利益率:4.0%	4,000 営業利益率:5.9%	8,500 営業利益率:6.0%
経常利益	3,112	2,800	4,200	8,800
当期純利益	2,518	2,000	3,200	6,500

連結包括利益計算書

KADOKAWA GROUP

※単位：百万円	FY2010 1Q_実績	FY2011 1Q_実績
少数株主損益調整前四半期純利益	▲2,444	2,554
その他包括利益：		
その他有価証券評価差額	1,604	90
為替換算調整勘定	▲295	▲132
持分法適用会社に対する持分相当額	2	14
その他の包括利益合計	1,311	▲26
包括利益	▲1,132	2,527

売上/営業利益 増減要因

KADOKAWA GROUP

単位：百万円 ※百万円未満切捨て		FY2010 1Q_実績	FY2011 1Q_実績	増減	主な増減要因
売上明細	書籍関連	13,236	17,018	+3,782 128.6%	①一般文庫のヒット作多数に伴う売上増 ②コミックスのヒット作多数に伴う売上増 ③「涼宮ハルヒの驚愕」ほか、ライトノベルのヒットによる売上増
	雑誌/広告関連	9,030	8,083	▲946 89.5%	①雑誌販売の低調。震災の影響 ②震災の影響で広告の自粛もあり ③シニア向けカタログ通販の好調による売上増
	映像関連	5,825	5,260	▲564 90.3%	①アニメBDを中心としたパッケージソフトの好調による売上増 ②震災の影響と大作不在によりシネコンの動員減少 ③映画製作配給は大規模な作品が少なく低調 ④撮影スタジオ・音響スタジオの好調
	ネット・デジタル関連	2,078	3,298	+1,219 158.7%	①アイドルCDの売上好調 ②パッケージゲーム『シュタインズ・ゲート』等のヒット ③電子書籍は順調な伸び
	海外関連	1,848	1,509	▲339 81.6%	香港において、前期第1Q(2010/01～2010/03)には映像で「Avatar」「Alice in Wonderland」、ゲームにおいても「CoD MW2」という大ヒット作があった。また円高もマイナス要因。
売上合計		32,018	35,171	+3,150 109.8%	
営業利益		814	2,916	+2,102 358.2%	①出版物の大部数作品と重版が増加し、1点あたり部数が伸びたこと、また返品率も大幅に改善されたことが利益率向上に寄与。 ②高額なアニメBlu-rayBOXや、パッケージゲームなどの粗利率の高い商品のヒットも、利益率向上に寄与。

１Ｑトピックスと今後の展開　【書籍】

KADOKAWA GROUP

角川文庫が好調。
返品率もより改善され
収益力が大幅にアップ

現在展開中の夏のフェアも販売数トップ。
年間文庫販売数
第１位を目指し驀進中

現在NHK・BSでテレビドラマ放映中
「テンペスト」

４月より5か月連続刊行
「図書館戦争シリーズ」

１Ｑトピックスと今後の展開　【書籍】

KADOKAWA GROUP

４月TVアニメ
７本いずれも好調！
前期アニメ化作品も
業績に貢献

７月新たに9本の
テレビアニメが
スタート。

☆当期4月主なアニメ化作品

『日常』

『デッドマンワンダーランド』

『電波女と青春男』

『シュタインズ・ゲート』

☆前期アニメ化作品

『俺の妹がこんない可愛いわけがない』

『そらのおとしもの』

『これはゾンビですか』

『学園黙示録』

７月新番アニメ

異国迷路のクロワーゼ

神様のメモ帳

ロウきゅーぶ！

R－15

ダンタリアンの書架

バカとテストと召喚獣にっ！

BLOOD-C

魔乳秘剣帖

いつか天魔の黒ウサギ

１Ｑトピックスと今後の展開　【書籍】

KADOKAWA GROUP

文芸単行本や実用書でも継続的にヒット作品を創出

今後も強力新刊やヒット作続編の刊行を予定

『県庁おもてなし課』

『ザ・パワー』

『ジェノサイド』

『9割がバイトでも最高のスタッフに育つディズニーの教え方』

『図解１分間勉強法』

『たった1分で人生が変わる片づけの習慣　実践編』

『先送りできない日本』

１Ｑトピックスと今後の展開　【雑誌/広告】

KADOKAWA GROUP

販売、広告ともに
東日本大震災に
よる影響が大

新媒体の開発や、
グッズ付商品発売

カスタムマガジン
の拡充

「レタスクラブ」6/25売
スヌーピー・トート付録
で好調！

モバゲーと連携した新媒体。
第一号は異例の重版

新雑誌「美メソッド」や
美容関連ムック

蓄積された強みを生かしグッズ付き商品や地域情報誌の発売

１Ｑトピックスと今後の展開　【映像】

KADOKAWA GROUP

『漫才ギャング』健闘。
アニメBlu-rayも好調で
前期から継続の黒字化

出版と映像の連動作
品が今後続々と公開

8月27日公開「日輪の遺産」

10月8日公開「夜明けの街で」

12月10日公開「源氏物語　千年の謎」

１Ｑトピックスと今後の展開

【ネット・デジタル】

KADOKAWA GROUP

アニメ連動発売の
『シュタインズ・ゲート』が
5億円超の売上

8月1日、角川ゲームス
オリジナルゲーム
発表会を開催

2011年3月発売『アマガミ 』
当期も追加オーダー順調

PSP『 STEINS;GATE 』早くも10万本突破

～2011.1.20　角川ゲームス
カンファレンス2011Kickoffより

１Ｑトピックスと今後の展開

【ネット・デジタル】

KADOKAWA GROUP

電子書籍、ECと
もに順調な伸び

BOOK☆WALKER
本格稼動へ順次
新機能追加

ケータイ電子書店
ラノベもBLもコミックも！ちょく読み

最強☆コミック

キャラアニ chara-ani.com

BOOK☆WALKER

☆eコマース連携

☆コンテンツ充実

連発カウンター 10発目が爆発した時、何かが…？

第1弾	第2弾	第3弾	第4弾	7/28 第5弾	8/4 第6弾	8/9 第7弾	8/10 第8弾	?/? 第9弾	?/? 第10弾
ハルヒ“驚愕”	バカテス 9.5	電撃コミックス配信！	ネット発の話題作！	Fellows!の人気作！	E★エブリスタコミックス！	NEWデジタルコミック誌 創刊！	あのレーベルがついに配信！	Coming soon!	Coming soon!

☆映像配信 ☆アプリ連携 ☆ニコニコ動画連携

☆GREE連携

１Ｑトピックスと今後の展開　【海外】

KADOKAWA GROUP

5.25
『涼宮ハルヒの驚愕』
世界同時発売大成功

中国でのオリジナル
コミック誌 『天漫』
９月創刊

～台湾

～香港

中国でのラノベ翻訳出版も順調。昨年10月創刊から現在68点を刊行！

2012年3月期第1四半期の主な作品

第1四半期（４－６月）のメディアミックス作品

アニメ　デッドマン・ワンダーランド
コミック/ラノベ
6月から順次DVD/BDを発売中！

アニメ　電波女と青春男
ラノベ/コミック
今後のラノベとコミックの展開に乞うご期待！

劇場版　そらのおとしもの
コミック
6月公開は好調な滑り出し

©2011 水無月すう/角川書店/新大陸発見部

アニメ　GOSICK（1月～7月）
文庫
5月から順次DVD/BDを発売中！

アニメ　日常（4月～9月）
コミック
6月から順次DVD/BDを発売中！

アニメ　Steins；Gate
コミック/攻略本/ラノベ
ゲーム
6月発売のゲームソフトが10万超の大ヒット！

アニメ　世界一初恋
ラノベ/コミック
6月から順次DVD/BDを発売中！

劇場版　豆腐小僧
文庫/単行本
今後の展開に乞うご期待！

アニメ　アスタロッテのおもちゃ!
コミック
今後のコミック展開に乞うご期待！

第1四半期（４－６月）の主な作品

「涼宮ハルヒ」シリーズ
ラノベ/コミック/単行本
中国でも行列ができるほどの大人気

「涼宮ハルヒの驚愕」がラノベ史上最高となる51.3万部の初版部数で5月25日世界同時発売

「図書館戦争」シリーズ
文庫
3ヵ月でミリオン突破の大ヒット！！

「テルマエ・ロマエ」シリーズ
コミック
驚天動地の映画化決定！！

「バカとテストと召喚獣」シリーズ
ラノベ/コミック
2010年1月にテレビアニメ放送
2011年7月から第2期放送開始

「らき☆すた」
BD-BOX
2007年4月にテレビアニメ放送
全放送をBD-BOXで5月発売

「学園黙示録」シリーズ
コミック/単行本
2010年7月にテレビアニメ放送
人気作品として売上貢献

「いつか天魔の黒ウサギ」シリーズ
ラノベ
2011年7月新番のテレビアニメ
すでに話題を呼ぶ期待作品

「俺の妹がこんなに可愛いわけがない」シリーズ　ラノベ/コミック
2010年10月にテレビアニメ放送
人気作品として売上貢献

「彩雲国物語」シリーズ
ラノベ/コミック
2006年に第1期、2007年に第2期放送の女性向け人気タイトル

「純情ロマンチカ」シリーズ
コミック
2008年に第1期、第2期放送された人気コミック

「乙嫁語り」シリーズ
コミック
マンガ大賞2011で2位に選ばれる今後の期待作品

「生徒会の一存」シリーズ
ラノベ/コミック
2009年10月にテレビアニメ放送
アニメ第2期も決定

「ファイブスター物語 Reboot」シリーズ
コミック
1989年に劇場アニメ公開
長く愛されるコミック作品

「これはゾンビですか？」シリーズ
ラノベ/コミック
BD/DVD
2011年1月にテレビアニメ化
アニメ第2期も決定

「アマガミ」
ゲーム
2010年7月にテレビアニメ化
3月発売のゲームは引続き好調

第1四半期（４－６月）に売上貢献した単行本

「9割がバイトでも最高のスタッフに育つディズニーの教え方」
単行本
2010年11月発売にもかかわらず今なお話題を呼ぶ人気ビジネス書

「県庁おもてなし課」
単行本
2011年3月発売。有川浩がカラフルに描く、史上初、ふるさとに恋する観光小説！

「ザ・パワー」
単行本
2011年4月発売。ロングセラー『ザ・シークレット』の著者が放つ最新作！

2012年3月期第2四半期の期待作品

第2四半期、第3四半期の主なメディアミックス原作

●第2四半期の主なメディアミックス原作

いつか天魔の黒ウサギ 7月TVアニメ
原作:鏡貴也　イラスト:榎宮祐
(ドラゴンマガジン連載/ファンタジア文庫刊)
放送局:テレビ埼玉ほか
7月ラノベ⑧　コミック③、コミック派生①
9月ラノベ派生④、11月ゲーム、9月～BD/DVD
既刊:ラノベ7巻、ラノベ派生3巻、コミック2巻

ダンタリアンの書架 7月TVアニメ
原作:三雲岳斗　イラスト:Gユウスケ
(角川スニーカー文庫/角川書店刊)
放送局:テレビ東京ほか
7月ラノベ⑧、7月コミックス③
9月～BD/DVD
既刊:ラノベ7巻、コミック3巻、コミック派生1巻

R-15 7月TVアニメ
原作:伏見ひろゆき　イラスト:藤真拓哉
(角川スニーカー文庫刊)
放送局:テレビ神奈川ほか
7月ラノベ⑧、7月コミックス③
9月ラノベ⑨、10月ゲーム、9月～BD/DVD
既刊:ラノベ7巻、コミック2巻

BLOOD-C 7月TVアニメ
原作:Production I.G/CLAMP
放送局:MBS・TBSほか
7月コミックス①、9月ラノベ①
既刊:なし

異国迷路のクロワーゼ 7月TVアニメ
原作:武田日向
(富士見書房刊「ドラゴンコミックスエイジ」)
放送局:AT-X、チバテレビほか
7月ラノベ①、8月コミック派生①
既刊:コミック2巻

神様のメモ帳 7月TVアニメ
原作:杉井光　イラスト:岸田メル
(電撃文庫/アスキー・メディアワークス)
放送局:AT-X、TOKYO MXほか
7月ラノベ⑦
既刊:ラノベ6巻、コミック1巻

バカとテストと召喚獣にっ！ 7月TVアニメ
原作:井上堅二　イラスト:葉賀ユイ
(「バカとテストと召喚獣」シリーズ
ファミ通文庫/エンターブレイン刊)
放送局:テレビ東京ほか　7月コミック④
既刊:ラノベ13巻、コミック3巻

ロウきゅーぶ！ 7月TVアニメ
原作:蒼山サグ　イラスト:てぃんくる
(電撃文庫/アスキーメディアワークス)
放送局:TOKYO MXほか
7月ラノベ⑧、10月ゲーム
既刊:ラノベ7巻、コミック1巻

魔乳秘剣帖 7月TVアニメ
原作:山田秀樹
(「魔乳秘剣帖」TECH GIAN連載/エンターブレイン刊)
放送局:tvkほか
既刊:コミック6巻

テンペスト 7月TVドラマ
原作:池上永一
出演:仲間由紀恵、谷原章介ほか
放送局:NHK BSプレミアム
既刊:単行本2巻、文庫4巻

金魚倶楽部 7月TVドラマ
原作:椿ハナ
放送局:NHK総合
単行本:小説1巻

コクリコ坂から 7月劇場アニメ
原作:佐山哲郎　作画:高橋千鶴
監督:宮崎吾朗　脚本:宮崎駿
7月アニメ関連本
7月16日 ロードショー
既刊:コミック1巻、文庫1巻、映画関連本2巻

●第3四半期の主なメディアミックス作品

日輪の遺産 8月劇場映画
原作:浅田次郎
(講談社文庫/徳間文庫/角川書店)
監督:佐々部清　脚本:青島武
出演:堺雅人、中村獅童、福士誠治
8月27日 ロードショー
既刊:単行本1巻
©2011『日輪の遺産』製作委員会

Fate/Zero 10月TVアニメ
原作:虚淵玄
放送局:未定
9月コミック①
既刊:コミック派生1巻

灼眼のシャナIII 10月TVアニメ
著者:高橋弥七郎
イラスト:いとうのいぢ
放送局:MBSほか
既刊:ラノベ24巻、コミック9巻、コミック派生2巻

境界線上のホライゾン 10月TVアニメ
著者:川上稔
イラスト:さとやす
放送局:未定
既刊:ラノベ7巻

C3 -シーキューブ- 10月TVアニメ
著者:水瀬葉月
イラスト:さそりがため
放送局:未定
既刊:ラノベ11巻

世界一初恋(第2期) 10月TVアニメ
著者:中村春菊
放送局:未定
既刊:ラノベ5巻、コミック4巻

マケン姫っ！ 10月TVアニメ
著者:武田弘光
放送局:未定
8月コミックス派生
既刊:コミック6巻、ラノベ1巻

夜明けの街で 10月劇場映画
原作:東野圭吾
監督:若松節朗　脚本:川崎いづみ
出演:岸谷五朗、深田恭子、木村多江
10月8日 ロードショー
既刊:単行本1巻、文庫1巻
© 2011「夜明けの街で」製作委員会

源氏物語 千年の謎 12月劇場映画
原作・脚本:高山由紀子
監督:鶴橋康夫　脚本:川崎いづみ
出演:生田斗真、中谷美紀、東山紀之、窪塚洋介
12月10日 ロードショー
既刊:文庫1巻
© 2011「源氏物語 千年の謎」製作委員会

第2四半期(7－9月)の期待作品

「別冊 図書館戦争」シリーズ
著者:有川浩　イラスト:徒花スクモ
7月『別冊 図書館戦争』シリーズ①
8月『別冊 図書館戦争』シリーズ②

2008年4月テレビアニメ放送
アニメ企画 進行中！！

「図解 池上彰の経済ニュースがよくわかる本」
8月発売
経済を分かり易くひも解く池上彰氏最新刊

「フォトカノ」(ゲームソフト)
■ジャンル:恋愛シミュレーション
■対応機種:プレイステーション　ポータブル
■メディア:UMD　1枚
■発売日:2011年9月29日

「とある魔術の禁書目録」シリーズ
8月ラノベ②
2008年10月第1期テレビアニメ放送
2010年10月第2期テレビアニメ放送
既刊:ラノベ23巻、文庫派生2巻、コミック派生6巻

「デッドマン・ワンダーランド」シリーズ
BD/DVD発売予定
7月第2巻、8月第3巻、9月第4巻
その他発売予定
8月ラノベ下、9月コミックス⑪
既刊:コミック10巻、ラノベ1巻
2011年4月テレビアニメ

「日常」シリーズ
BD/DVD発売予定
7月第2巻、8月第3巻、9月第4巻
その他発売予定
7月ゲーム、コミックス派生、8月ラノベ
既刊:コミック6巻
2011年4月テレビアニメ

「デュララララ!!」シリーズ
8月ラノベ⑩
8月ゲーム
2011年1月テレビアニメ放送
既刊:ラノベ9巻

「GOSICK」シリーズ
BD/DVD発売予定
7月第4巻、8月第5巻、9月第6巻
その他発売予定
7月文庫⑧下、8月文庫派生②
2011年4月テレビアニメ
既刊:ラノベ8巻、ラノベ派生4巻、コミック6巻

「世界一初恋」シリーズ
BD/DVD発売予定
7月第2巻、8月第3巻、9月第4巻
既刊:ラノベ6巻、コミック1巻
2011年4月テレビアニメ

「これはゾンビですか？」シリーズ
7月コミック③
7月BD/DVD第5巻、8月第6巻
2011年1月テレビアニメ放送
既刊:ラノベ8巻、コミック2巻、コミック派生1巻

「俺の妹がこんなに可愛いわけがない」シリーズ
8月ラノベ⑨
2010年10月テレビアニメ放送
既刊:ラノベ8巻、コミック3巻