角川グループホールディングス

2011年3月期 第3四半期決算説明会

2011年1月31日

P5より印刷用紙がA3（タテ）に変わりますのでご注意ください。

2011年3月期 第3四半期連結累計実績

（単位：百万円）

	第3四半期累計実績	前年同期	前年同期比	増減
売上高	104,401	99,014	105.4%	5,386
売上原価	77,116	74,203	103.9%	2,913
売上総利益	27,284	24,811	109.9%	2,473
販管費	21,900	21,936	99.8%	▲ 36
営業利益	5,383	2,874	187.2%	2,509
（営業利益率）	5.2%	2.9%	177.7%	2.2%
経常利益	5,987	3,122	191.7%	2,865
特別損益	▲ 2,741	▲ 595	460.7%	▲ 2,146
法人税等・少数株主持分損益	▲ 3,234	▲ 2,472	130.8%	▲ 761
四半期純利益	12	54	22.1%	▲ 42

対業績予想　進捗状況

（単位：百万円）

2011年3月期	第3四半期累計実績	通期業績予想	進捗率
売上高	104,401	136,000	76.7%
営業利益	5,383	6,400	84.1%
経常利益	5,987	7,000	85.5%
当期純利益	12	2,300	0.5%

セグメント別通期予想

（単位：百万円）

2011年3月期	第3四半期累計実績	通期予想	進捗率	通期予想（修正前）
売上高				
出版	73,103	96,000	76.1%	96,000
映像	24,981	28,000	89.2%	28,000
クロスメディア	20,835	30,000	69.5%	30,000
消去又は全社	▲14,519	▲18,000	80.7%	▲18,000
売上高合計	104,401	136,000	76.8%	136,000
営業利益				
出版	6,769	7,580	89.3%	6,943
映像	▲530	130	-4.0%	213
クロスメディア	▲128	▲180	71.3%	138
消去又は全社	▲727	▲1,100	66.1%	▲1,594
営業利益合計	5,383	6,400	84.1%	5,700

2010年10月～12月のヒット作品

「涼宮ハルヒ」のアニメBD&DVD 売上高合計20億円

TVアニメ全話収録の高額商品
Blu-rayBOX
予想を上回る大ヒット商品に

本年5月、シリーズ最新刊
「涼宮ハルヒの驚愕」2冊同時＆世界同時発売

2月公開劇場版アニメ。
劇場公開の成功に続き
パッケージでも大ヒット

12月発売
「涼宮ハルヒの消失」
BD／DVD

11月発売「涼宮ハルヒの憂鬱」BD-BOX

コミック人気シリーズ 最新刊が実力どおりの販売成績

「よつばと」「テルマエ・ロマエ」「らき☆すた」

「よつばと⑩」
超人気シリーズ最新刊。
カレンダー等関連商品も
好調

「テルマエ・ロマエⅡ」
9月新刊、当期も追加の　出
荷が好調

「らき☆すた⑧」
初のコミック＆学習参
考書コラボ企画
営業展開も連動し
発売早々速くも重版

「らき☆すたと学ぶ化学[理論編]」が
面白いほどわかる本」

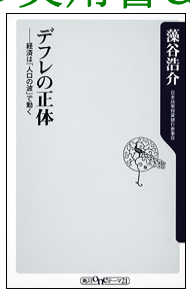
ゲーム攻略本に今後も期待大

「モンスターハンターポータブル
3 rdルーキーズ・ガイド」

引き続き発売となる攻略本につきましては、
ウラ面をご覧下さい

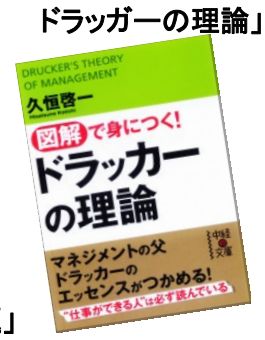
ビジネスジャンルも好調 中経出版の実用書＆各社新書レーベル

「知らないと恥をかく世界の大問題」



「デフレの正体」

「図解で身につく
ドラッガーの理論」



「たった1分で人生が
変わる片づけの習慣」

「年賀状」素材集の販売も好調!! 「ラーメンWalker」は全国36版展開

年賀状素材集
アスキー・メディアワークス毎年
恒例の定番商品。

ラーメンWalker
全国のラーメン
情報を網羅。
Webとの連動で
新ビジネスの
創出にも挑戦

ライトノベル、コミックをコンスタントにTVアニメ化。途切れない店頭展開で安定した売上を持続。さらに今後は劇場版製作が加速

10月スタート

1月スタート

「俺の妹がこんなに可愛いわけがない」

アスキー・メディアワークス

DVD&BDも発売開始
「そらのおとしもの」

「とある魔術の禁書目録」

アスキー・メディアワークス

劇場版製作
決定
角川書店

第一期アニメ
Blu-rayBOX
5月発売予定

1月27日
ゲームソフト発売予定

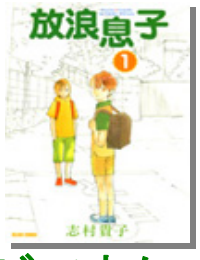
「GOSICK」

今後DVD/BDの発売予定

角川書店　富士見書房

原作ラノベ、コミック売上が
放送前から店頭でブレイク

「放浪息子」 エンターブレイン

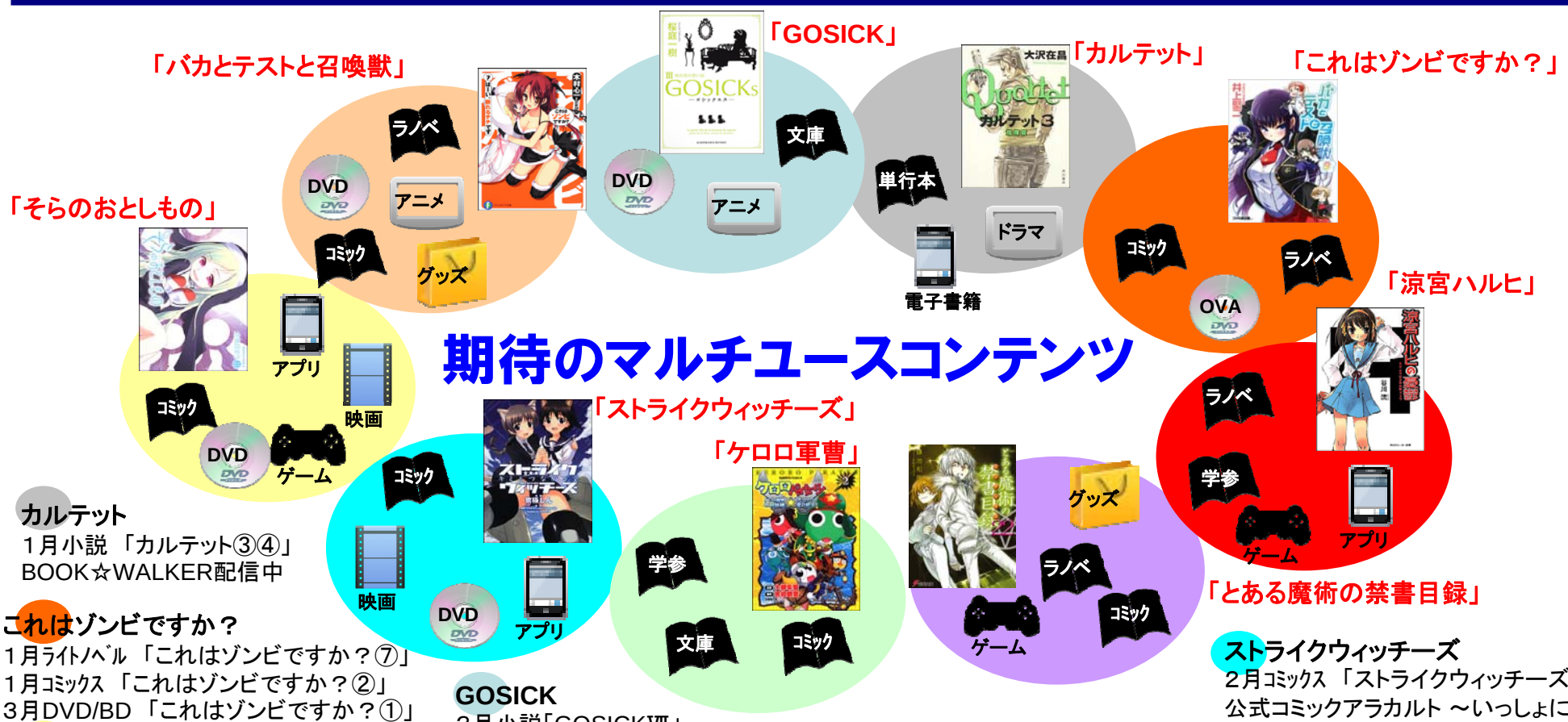


「これはゾンビですか？」

＜今後の期待作品・取組み＞

2011年第４四半期～

期待のマルチユースコンテンツ



カルテット
1月小説 「カルテット③④」
BOOK☆WALKER配信中

これはゾンビですか？
1月ﾗｲﾄﾉﾍﾞﾙ 「これはゾンビですか？⑦」
1月ｺﾐｯｸｽ 「これはゾンビですか？②」
3月DVD/BD 「これはゾンビですか？①」

そらのおとしものf
1月ｺﾐｯｸｽ 「そらのおとしもの⑪」
1月ゲーム 「そらのおとしものf Dreamy Season」NDS
2月DVD/BD 「そらのおとしものf③」
3月DVD/BD 「そらのおとしものf④」

バカとテストと召喚獣
1月ﾗｲﾄﾉﾍﾞﾙ 「バカとテストと召喚獣⑨」
2月・3月OVA 「バカとテストと召喚獣～祭～上・下」
2月ｺﾐｯｸｽ 「バカとテストと召喚獣 SPINOUT それが僕らの日常。③」

GOSICK
3月小説「GOSICKⅦ」
2月コミックス「GOSICK⑥」
6月DVD/BD

涼宮ハルヒ
5月ライトノベル「涼宮ハルヒの驚愕上下」
3月学参「『涼宮ハルヒの憂鬱』で英単語が面白いほど身につく本」
3月ゲーム「涼宮ハルヒちゃんの麻雀」PSP

ケロロ軍曹
2月学参 「がんばれ！ケロロ軍曹のドリルシリーズ」
2月ｺﾐｯｸｽ 「ケロロパイレーツ ケロロ軍曹特別訓練☆大コウカイ星の秘宝! ③」

ストライクウィッチーズ
2月ｺﾐｯｸｽ 「ストライクウィッチーズ 公式コミックアラカルト ～いっしょにできること～」
2月DVD 「ストライクウッチーズ⑥」

とある魔術の禁書目録
3月ﾗｲﾄﾉﾍﾞﾙ 「新約 とある魔術の禁書目録」
2月ｺﾐｯｸｽ 「とある科学の超電磁砲⑦」
1月ゲーム 「とある魔術の禁書目録」
5月ゲーム 「とある科学の超電磁砲」
1月グッズ フィギュア、タペストリーなど

コミック（9期連続成長をめざして）

1月 ガンダムTHE ORIGIN(22)
2月 新世紀エヴァンゲリオン 碇シンジ育成計画
3月 リリカルなのはViVid③
3月 リリカルなのはForse③

※画像は既刊表紙画像になります

映画・DVD/BD作品

1月映画「嘘つきみーくんと壊れたまーちゃん
3月映画「漫才ギャング」
3月DVD/BD「エクリプス・トワイライト・サーガ」
6月映画「軽蔑」
今夏映画「日輪の遺産」
未定映画「夜明けの街で」
今冬映画「源氏物語」

ネット／デジタル関連

1月アプリ「ぷちぷち☆伝勇伝」
「真妹大殲シスカリプス」
2月アプリ「そらのおとしもの@学園祭天国」
「生徒会の一存@学園祭天国」
「ストライクウィッチーズ@学園祭天国」

(c)2010 第501統合戦闘航空団
(c)2010水無月すう/角川書店/新大陸発見部フォルテ
(c)2009葵せきな・狗神煌/富士見書房/碧陽学園

2月攻略本 「モンスターハンターポータブル 3rdザ・マスターガイド」

今冬ゲーム 「アースシーカー」NDS
4月 「BOOK☆WALKER」
アンドロイド端末向けサービス開始

BOOK☆WALKER

今春以降放映開始のテレビアニメ

「電波女と青春男」
「ロッテのおもちゃ」
「デッドマン・ワンダーランド」
「世界一初恋」

＜構造改革への取組み＞

①企業再編

・シナジー強化：角川書店と角川映画の合併により映像事業の強化
AMWと魔法のiらんどの合併によりCRMを強化
・強みをさらに強化：角川マーケティングと角川SSCの合併により営業力強化
・コスト圧縮：合併によるコストの圧縮、不採算事業の見直し
企業再編に合わせ早期退職制度の導入
（角川書店、角川映画、角川マーケティング、角川SSコミュニケーションズ、角川学芸出版）

②新事業の育成

・電子書籍の対応：BOOK☆WALKERサービス開始。映像配信も睨む
・事業領域の拡大：SNS会社との提携
・世界展開：中国への進出。IPを創出する世界展開のゲームソフト発売。