



角川グループホールディングス

2010年3月期 通期決算説明会 資料

2010年4月28日

YEAR ENDING MAR. 31, 2010
FINANCIAL RESULTS PRESENTATION



2010年3月期 通期のハイライト

通期業績は減収ながら大幅増益。

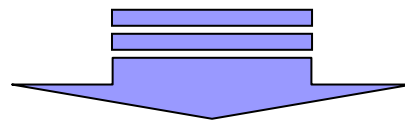
出版事業の好調が利益増に大きく貢献

構造改革の推進により収益力が向上。

事業再編の推進によりコスト低減を達成

デジタル化対応、新市場開拓への布石

NTTや中国現地出版社との提携、魔法のいらんどの買収など



- 営業利益51.6億円(前期比約16億円増)
- 当期純利益14億円(黒字転換)



2010年3月期 通期実績

(単位:百万円)

	当期実績	前期	前期比	増減
売上高	135,922	141,611	96.0%	▲ 5,688
売上原価	101,056	106,727	94.7%	▲ 5,670
売上総利益	34,866	34,884	99.9%	▲ 17
販管費	29,701	31,318	94.8%	▲ 1,616
営業利益	5,164	3,565	144.8%	1,598
(営業利益率)	3.8%	2.5%		1.3%
経常利益	5,375	4,062	132.3%	1,313
税金等調整前 当期純利益	5,142	▲ 1,158	—	6,301
当期純利益	1,429	▲ 5,205	—	6,635

※数値は全て連結ベースです。



セグメント別実績

(単位:百万円)

通期累計		当期実績	前年同期	増減
出版	売上高	73,476	71,158	2,318
	営業利益	7,703	5,610	2,093
映像	売上高	30,803	33,919	▲ 3,116
	営業利益	▲ 1,198	▲ 1,108	▲ 89
コスメティク	売上高	23,032	26,266	▲ 3,234
	営業利益	189	▲ 22	▲ 212
その他 (ゲーム、広告代理など)	売上高	8,611	10,267	▲ 1,656
	営業利益	▲ 207	118	▲ 325
全社費用・消去		▲ 1,323	▲ 1,032	▲ 291
連結	売上高	135,922	141,611	▲ 5,688
	営業利益	5,164	3,565	1,598



セグメント別実績

グループ全体で構造改革の成果

- **クロスメディア事業で固定費6億円の圧縮**
⇒ 厳しい広告市場に対応し構造改革を実施
- **広告宣伝費・販売促進費：前期比7億円減**
⇒ 新たな宣伝手法への取り組みも実施
- **原材料の節減により前期比3億円減**
⇒ 調達窓口の一本化や各社使用紙の共通化



セグメント別実績（出版）

出版事業はより磐石の体制に

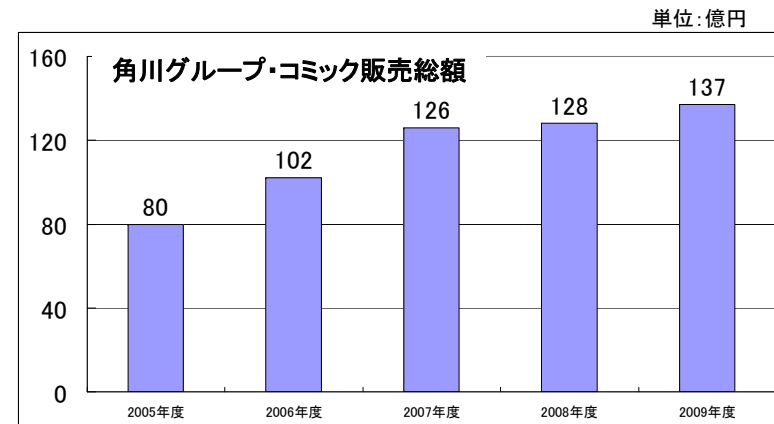
- メディアミックス、営業展開力でヒット作を安定して供給。特に第4四半期のヒット作が利益を押し上げた。

「エヴァンゲリオン^⑫」80万部 「デュラララ！」シリーズ累計 200万部

「ロスト・シンボル上・下」60万部 「バカとテストと召喚獣」シリーズ累計300万部

- コミック販売8年連続の増加

- 2010年3月期よりグループ入りの中経出版が過去最高の当期純利益を達成





セグメント別実績 (映像・クロスメディア)

ヒット作も生まれ、映画製作の基盤整備が進捗

- 「沈まぬ太陽」「人間失格」「涼宮ハルヒの消失」のヒット
書店店頭での活性化、角川グループならではのヒットへ導く方程式が復活
- 映像事業の業務効率化と合理化の推進
11月、角川映画と角川エンタテインメントの合併。配給・宣伝体制の一本化

既存媒体のスリム化と新事業領域への進出

- 広告市況低迷の中で黒字回復
組織、事業の再編を進め、販売収入・広告収入の減少にも対応できる構造に改革
- インキュベーションで事業領域の拡大に着手
コンテンツのデジタル化、マルチユースを促進する「角川コンテンツゲート」やクラウド型コンテンツ配信サービスを行なう「NTTプライム・スクウェア」を設立



通期業績対予算比

(単位:百万円)

2010年3月期	実績	通期業績予想 2010年1月時点	予算比	通期業績予想 2009年4月時点
売上高	135,922	133,000	102.20%	140,000
営業利益	5,164	4,000	129.10%	5,000
経常利益	5,375	4,000	134.38%	5,000
当期純利益	1,429	600	238.17%	2,000

※数値は全て連結ベースです。



2011年3月期業績予想

(単位:百万円)

	2011年3月期 連結業績予想	2010年3月期 実績	前期比
売上高	136,000	135,922	100.06%
営業利益	5,200	5,164	100.68%
経常利益	5,500	5,375	102.31%
当期純利益	2,000	1,429	139.91%

※数値は全て連結ベースです。



当期のヒット作品

単行本

4Q発売 上下巻

ダン・ブラウン 著
越前敏弥 訳
「ロスト・シンボル」

営業施策で
2008年発売
の既刊を再
活性化

ロンダ・バーン 著
山川紘矢ほか 訳
「ザ・シークレット」

本当に頭がよくなる
1分間勉強法
石井貴士 著

6万人中1位!
1冊1冊が1分で読める「スピード学習法」
1日60冊分を1分で復習(1日60冊学習法)

石井貴士 著
「本当に頭がよくなる
1分間勉強法」

YOSHIKI/佳樹
小松成美 著

小松成美 著
「YOSHIKI/佳樹」

植物図鑑
有川浩 著

有川浩 著
「植物図鑑」

文庫

2009.10 映画

東野圭吾 著
「さまよう刃」

4Q発売 7巻

成田良吾 著
ヤスダズヒト 作画
「デュラララ!」シリーズ

4Q発売

東野圭吾 著
「使命と魂のリミット」

4Q発売 20巻

鎌池和馬 著
灰村キヨタカ 作画
「とある魔術の禁書目録」シリーズ

2009.10 TVアニメ

葵せきな 著
狗神煌 作画
「生徒会」シリーズ
4Q発売 火種3巻

2009.5 映画

ダン・ブラウン 著
越前敏弥 訳
「天使と悪魔」

2010.1 TVアニメ

井上堅二 著
葉賀ユイ 作画
「バカとテストと召喚獣」シリーズ
4Q発売 7.5巻



当期のヒット作品

コミック



4Q発売
12巻

2009.6
映画

原作 GAINAX
著者 貞本義行
「新世紀エヴァンゲリオン」
シリーズ



4Q発売
20巻

原作 矢立肇・富野由悠季
著者 安彦良和
「機動戦士ガンダム
THE ORIGIN」シリーズ



著者 美水かがみ
「らき☆すた ⑦」



4Q発売
7・8巻

著者 佐々木少年
「真月譚 月姫」シリーズ



著者 あずまきよひこ
「よつばと ⑨」



2009.10
TVアニメ

原作 鎌池和馬
著者 冬川基
「とある科学の超電磁砲」シリーズ

映画/DVD



映画「沈まぬ太陽」

2009.10
映画



DVD「涼宮ハルヒの憂鬱」新シリーズ

2009.4
TVアニメ



2009.1
TVアニメ

DVD「鋼殻のレギオス」シリーズ



2009.3
映画

DVD「ドロップ」



受賞作品紹介



「沈まぬ太陽」

日本アカデミー賞最優秀賞3部門受賞

・最優秀作品賞 ・最優秀主演男優賞 ・最優秀編集賞

毎日映画コンクール「日本映画大賞」を受賞

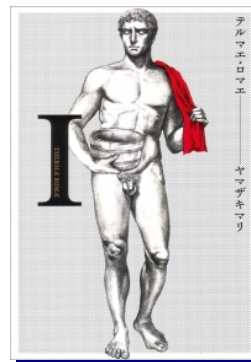
第34回報知映画賞受賞 他

2010年本屋大賞
吉川英治文学新人賞



「天地明察」

マンガ大賞2010受賞
手塚治虫文化賞短編賞



「テルマエ・ロマエ」

2010大学読書人大賞

1位



「夜は短し歩
けよ乙女」

2位



「植物図鑑」

第63回
日本推理作家協会賞



「粘膜蛭」



出版事業 今後の展開

4月

- 単行本 芭蕉道への旅/ 森村誠一
- 単行本 半分の月がのぼる空(上)/ 橋本紡
- 文庫 熊野古道殺人事件/ 内田康夫
- 文庫 彩雲国物語 蒼き迷宮の巫女/ 雪乃紗衣
- 文庫 とらドラ・スピンオフ3! 俺の弁当を見てくれ
- 文庫 灼眼のシャナXX/高橋弥七郎

5月

- 文庫 “文学少女”と恋する挿話集3
- コミック 新世紀エヴァンゲリオン⑫/ 貞本義行
- 単行本 ペンギン・ハイウェイ/ 森見登美彦
- 単行本 半分の月がのぼる空(下)/橋本紡
- 文庫 夏化粧/池上永一
- 文庫 GOSICKIVーゴシック・患者を代弁せよ/桜庭一樹
- 文庫 俺の妹がこんなに可愛いわけがない⑥
- コミック 新世紀エヴァンゲリオン 碇シンジ育成計画⑩
- コミック 真月譚 月姫⑨

トピックス 受賞作を次々に輩出



「天地明察/沖方丁」
2010年本屋大賞受賞
吉川英治新人文学賞



「テルマエ・ロマエ/ヤマザキマリ」
マンガ大賞2010受賞
手塚治虫文化賞



「夜は短し歩けよ乙女」**1位**



「植物図鑑」**2位**

2010大学読書人大賞



「粘膜蜥蜴」

第63回 日本推理作家協会賞受賞作

トピックス 4月新番のTVシリーズ

- 「大魔神カノン」
- 「裏切りは僕の名前を知っている」



©2010大魔神カノン製作委員会



©2010 小田切ほたる・角川書店/
「裏僕」製作委員会



映像事業 今後の展開

★制作配給 ☆配給 ☆海外 ●DVD ●Blu-ray

4月 4月3日「誘拐ラブソディ」 ●「ATOM」 ●「こぼと④」



- 「そらのおとしもの⑤」
- 「のだめカンタービレフィナーレ①」
- 「くるねこ③」 ●「おまもりひまり②」

5月 5月1日「いばらの王」 ●「沈まぬ太陽」
5月29日「ヒーローショー」 ●「のだめカンタービレフィナーレ②」



- 「こぼと⑤」
- 「そらのおとしもの⑥」

6月 6月19日「ザ・ウォーカー」 ●「CSI:マイアミ⑦」
●「裏切りは僕の名前を知っている①」



- 「そらのおとしもの⑦」
- 「ストライクウィッチーズ」

7月 7月3日「ロストクライム-閃光-」 ●「オカンの嫁入り」



秋 今秋 「オカンの嫁入り」
10月 10月9日「死刑台のエレベーター」



トピックス メディアミックス作品

●「いばらの王」「ロストクライム」といった角川グループ原作の小説が映画化されて登場



トピックス 「沈まぬ太陽」DVD発売

●2010年3月、アカデミー賞最優秀作品賞を受賞した「沈まぬ太陽」がBlu-ray、DVD同時発売





クロスメディア/その他事業 今後の展開

- 4月 書籍 太一×ケンタロウ 男子ごはんの本 その2
- Mook 奈良観光地図Walker
- Mook 北海道ウォーカー特別編集！道央安うまご飯
- Mook 横須賀Walker 2010年版
- Mook 高槻Walker 2010年版
- Mook 世田谷区Walker vol. 1 三軒茶屋 二子玉川
- 5月 Mook 天王寺ウォーカー
- 6月 書籍 アロハロ！モーニング娘。写真集
- Mook 淀川ウォーカー
- Mook 世田谷区Walker vol. 2 下北沢

トピックス ローカル情報の充実

- エリア情報誌に加え、地域密着の情報誌の刊行。
- 「東京ウォーカー」創刊20周年の記念企画を予定。



- 4月 4月22日「ひまわり ～Pebble in the sky～」PSP
- 4月28日「マリッジロワイヤル ～プリズムストーリー～」PSP
- 6月24日「ナルキッツ」PSP

トピックス 新たなジャンルにゲーム事業を強化

- これまでのコンテンツ型ゲーム・美少女系ゲームに加え、ソーシャルアプリ、オリジナルゲームの開発を進める。

6月





☆本資料における注記事項

- 当資料に記載の業績予想は、資料作成時点で入手している情報による判断及び仮定に基づいた発表日現在の見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。
- そのため、実際の業績は、様々な要素によりこれら業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おきください。
- また、当資料に記載している当社および当社グループ会社の事業領域を取り巻く経済情勢、市場動向等の情報は、公開情報から引用したものであり、かかる情報の正確性・適正性については、当社は検証を行なっておらず、また、これを保証するものでもありません。

(株)角川グループホールディングス IR・広報室